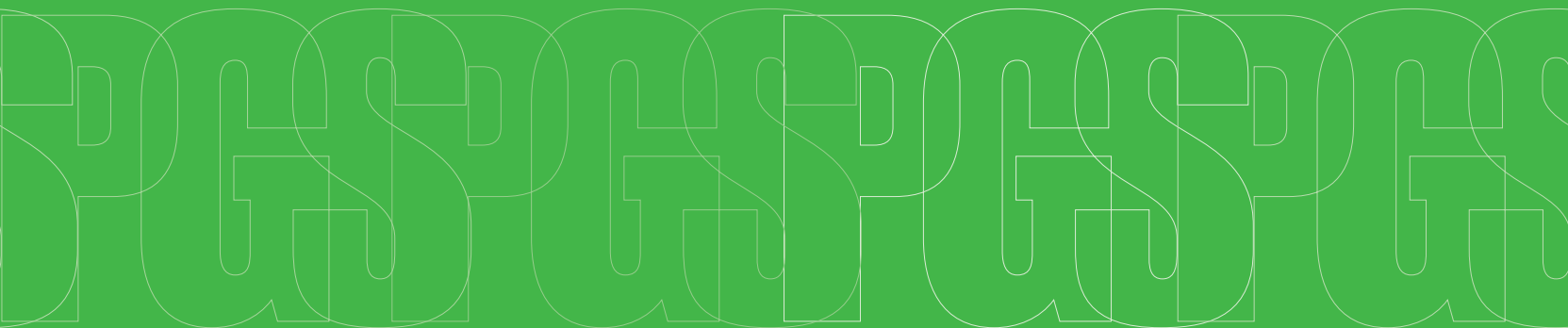


# DOSSIER D'INFORMATION



# Sommaire

1. POURQUOI LE PROJET GRAND STADE ?
2. UN MODE DE CONCEPTION ET DE RÉALISATION INNOVANT
3. LE PROJET LAURÉAT
4. UN EMBLÈME POUR LE TERRITOIRE DE LA CODAH
5. L'INSERTION ET L'ACCÈS À L'EMPLOI AU CŒUR DU PROJET, UNE CLAUSE UNIQUE
6. UN PROJET RÉALISÉ DANS LE RESPECT DES NORMES DU DÉVELOPPEMENT DURABLE
7. LE CALENDRIER DU PROJET
8. LA CODAH

# Pourquoi le projet Grand Stade ?

## UN PROJET AU CŒUR DE LA DYNAMIQUE DE MODERNISATION DU TERRITOIRE

La Communauté de l'agglomération havraise (CODAH) a entamé depuis plusieurs années une métamorphose spectaculaire du territoire. Elle conforte sa position d'acteur incontournable par la réalisation de plusieurs grands projets (équipements nautiques à Gonfreville-l'Orcher, Montivilliers et au Havre, le projet très haut débit, le projet de la première ligne de tramway...).

À la fois objet et projet, le Grand Stade s'inscrit dans cette dynamique globale de modernisation. Plus qu'un simple stade de football, cet équipement multifonctionnel pourra accueillir toute autre manifestation à caractère grand public. Dressé tel un totem à l'entrée de la ville du Havre, il sera un signal fort pour l'agglomération.

Par la réalisation d'un équipement qui alliera vitalité économique, convivialité et confort des spectateurs, la CODAH place ainsi l'intérêt général et le rayonnement du territoire au centre de ses préoccupations.

## UN GRAND STADE POUR TOUS

- Plus la capacité est importante, plus les tarifs peuvent être modulés.
- Plus la sécurité est assurée, plus les familles se rendent au stade.
- Les supporters pourront disposer de leur propre lieu de vie et d'expression.
- Qu'elles soient partenaires ou non, le projet Grand Stade proposera aux entreprises des lieux d'accueil et des places d'hospitalité.



© CODAH-SCAU KSS/Perspective LUXIGON

## DONNER UN NOUVEL ESSOR AU HAC (HAVRE ATHLÉTIQUE CLUB)

Le HAC évolue au stade Jules Deschaseaux, construit au début des années trente, non loin de l'emplacement du futur stade. Malgré les différents aménagements réalisés au cours des décennies, aujourd'hui le stade ne répond plus aux normes professionnelles du football et présente des handicaps : sa capacité<sup>(1)</sup> (16 500 places) est restreinte, il est inadapté à l'accueil de tous les publics, difficile d'accès, peu confortable et il n'offre pas la gamme de services requise par la Ligue 1. Dans ces conditions, les recettes<sup>(2)</sup> des matchs



sont trop faibles pour entraîner le club dans une dynamique économique et sportive. Aujourd'hui, **les recettes d'un club de football proviennent de plus en plus de ses propres ressources** : billetterie, marketing (publicité, relations publiques, entreprises) et **activités complémentaires** (restauration et produits dérivés).



© CODAH-SCAU KSS/Perspective LUXIGON

Pour toutes ces raisons, le HAC milite depuis plusieurs années pour la construction d'un nouvel équipement en remplacement de l'actuel stade, **qui serait un grand stade à l'anglaise** (proximité entre les joueurs et les spectateurs).

En lançant le programme de réalisation du projet Grand Stade, la CODAH, dont l'objectif principal est de préparer l'avenir du territoire et de créer les conditions favorables de son développement solidaire et durable, soutient le développement économique et sportif du HAC.

Le Grand Stade constituera une **nouvelle source de revenus pour le club** : **développement du merchandising** grâce à l'ouverture d'une boutique officielle et possibilité pour les entreprises de réserver des tribunes et de faire de la promotion dans un cadre agréable<sup>(3)</sup>. ■

(1) En 2010, le stade Deschaseaux devrait se situer entre la 35<sup>e</sup> et la 40<sup>e</sup> place nationale en termes de capacité et d'équipements.

(2) L'enceinte ne peut générer que 5 millions d'euros de recettes lors des matchs à domicile pour une moyenne de 14 millions en Ligue 1.

(3) Dans un stade moderne, les revenus d'hospitalités (espaces dédiés aux entreprises pour recevoir des invités dans un cadre convivial) peuvent générer 40 à 50% des revenus du club issus du stade.

## UN STADE OUVERT 365 JOURS SUR 365

Le concept de stade ouvert 365 jours est à l'étude. Il permettrait d'ouvrir le stade à de nombreuses associations et partenaires. Le centre de soutien éducatif «Hac@demy» qui fonctionne actuellement à la Cavée Verte pourrait trouver demain sa place dans le stade. En plus de la formation informatique qu'il dispense, il pourrait élargir son action : par exemple, l'aide aux devoirs pour les enfants en difficulté scolaire, ou le soutien aux personnes en recherche d'emploi. Les clubs amateurs, les associations de quartier ou caritatives qui peinent, faute de moyens, à loger leurs rencontres et réunions, pourraient y être accueillies. Côté loisirs, le HAC projette de créer un vaste espace retraçant son histoire et celle du sport havrais, avec des lieux interactifs (vidéo, bornes Internet, jeux, etc.). Parallèlement, les loges et salons destinés aux sponsors seront utilisés au quotidien pour des séminaires et des réunions d'affaires.

# Un mode de conception et de réalisation innovant

Les différentes étapes de la vie d'un projet (faisabilité, décision de construire, programmation, conception, construction et exploitation) conditionnent sa réussite. Pour mener à bien le projet Grand Stade, la CODAH a décidé de recourir au procédé de conception-réalisation, association d'un architecte et d'une entreprise de travaux publics au sein d'un même groupement. Un programme détaillé a été élaboré afin de définir les caractéristiques fonctionnelles, architecturales et techniques du stade.

## **DU PROJET À LA CONCEPTION-RÉALISATION...**

La CODAH a souhaité créer un nouveau stade qui réponde au mieux aux attentes de l'ensemble des usagers. Le Grand Stade sera donc **un équipement moderne qui devra satisfaire à des exigences de sécurité, de confort et de fonctionnement très strictes**. Certaines spécificités liées aux fonctionnalités du stade, à l'accessibilité du site ou à la géologie du terrain ont conduit la CODAH à opter pour le mode de la «conception-réalisation».

En voici quelques exemples :

- Le Grand Stade servira non seulement de stade pour le football et le rugby, mais aussi pour d'autres événements à caractère culturel ou festif. La modularité devait donc être intégrée en amont, et tout au long du projet.
- La localisation du Grand Stade sur un site ferroviaire et industriel enclavé nécessite une méthodologie propre à l'entreprise d'exécution ainsi qu'une conception spécifique, afin d'éviter toute interruption du trafic fret sur cette zone, mais également de garantir un accès sécurisé au chantier.
- La nature du sous-sol du site nécessitera le recours à une structure dont le mode de fondation et d'exécution sera propre aux conditions du terrain.
- Le projet de Grand Stade s'inscrit dans le Grenelle de l'Estuaire et doit donc avoir le bilan carbone le plus bas réalisé à ce jour pour des équipements similaires ainsi qu'un bilan énergétique de fonctionnement positif.

## **DE LA CONCEPTION-RÉALISATION AU MANAGEMENT DE PROJET...**

Le choix de la conception-réalisation, d'une part, et les délais contraints de mise en œuvre, d'autre part, ont conduit à :

- une organisation spécifique de la maîtrise d'ouvrage permettant une approche systémique et transversale ;
- une décomposition temporelle adaptée, en périodes et phases correspondant à la consultation, la réalisation (études et production) et la mise en service de l'équipement.



## LES ACTEURS DU PROJET



### La maîtrise d'ouvrage :

- la CODAH

### Les partenaires financeurs :

- l'État (à travers le fonds national d'aménagement et de développement du territoire)
- le Conseil régional de Haute-Normandie
- le Conseil général de Seine-Maritime

### Les partenaires institutionnels :

- la SNCF
- Réseau Ferré de France (RFF)
- la Direction régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement
- l'Établissement Public Foncier de Normandie (EPFN)

### Un soutien de l'ensemble des acteurs publics locaux :

Le financement du Grand Stade de la CODAH est soutenu par l'ensemble des acteurs publics locaux.

Le coût de l'équipement est évalué à 80 millions d'euros (hors accès et aménagements paysagers). Le Conseil général de Seine-Maritime participera au financement du carrefour de la RD 6015.

### La répartition du financement entre les acteurs publics locaux :

- la CODAH (44,5 M€)
- le Conseil régional de Haute-Normandie (25 M€)
- le Conseil général de Seine-Maritime (10 M€)
- l'État (0,5 M€)

# Le projet lauréat

Le groupement VINCI construction/SCAU/KSS/IOSIS a été désigné lauréat du concours pour la conception-réalisation du Grand Stade, parmi quatre candidats, à l'issue de longs mois de travail, d'échanges et d'analyse des offres. Ces professionnels justifiant de références internationales, nationales ou locales, significatives dans la conception-réalisation de nombreux projets, se sont réunis pour apporter la meilleure réponse possible aux ambitions et aux objectifs de la CODAH.

## LE GROUPEMENT VINCI CONSTRUCTION/SCAU/KSS/IOSIS

**VINCI Construction France**, numéro un français du BTP, est une filiale de VINCI, premier groupe mondial intégré de concessions-construction. Parmi ses références significatives et récentes, qui couvrent tous les types d'ouvrages et tous les domaines de la construction, on peut noter le tunnel routier de l'A86, la route des Tamarins à La Réunion (97), le viaduc de la Sioule (63), la tour Granite à La Défense (92), le stade du Mans (72) en cours de réalisation.

**SCAU** est une grande agence française d'architecture. Elle a réalisé de nombreux projets dont le Grand Louvre à Paris (75) en association avec Ieoh Ming Pei, la tour Zénith à Bruxelles, des ouvrages d'art et des équipements sportifs, notamment le Stade de France à Saint-Denis (93), le stade olympique d'Istanbul en Turquie, le stade de Suwon en Corée et le stade Nungesser à Valenciennes (59) en cours de chantier. Son savoir-faire est reconnu dans de multiples domaines à travers des projets de toutes échelles.

**KSS**, agence d'architecture britannique formée en 1991, est spécialisée dans les équipements sportifs. Elle est au premier rang mondial pour le design novateur de bâtiments multifonctionnels, de stades à multi-usages et de bâtiments sportifs. KSS a conçu des stades en Angleterre, au Brésil, au Chili, au Mexique, dans les Émirats Arabes Unis, au Portugal et en Israël. L'agence travaille actuellement sur la conception de nouveaux stades pour Tottenham Hotspur FC, Everton FC, Brighton et Hove Albion, Maccabi Haifa et Leeds United. KSS participe à la réalisation d'un stade pour les jeux Olympiques de Londres en 2012.

**IOSIS** (anciennement OTH) rassemble les compétences de conseil, de management, d'ingénierie et d'expertise pour les secteurs du bâtiment, infrastructure, génie civil, énergie et industrie, pour répondre aux exigences des plus grands projets en France et à l'international. ELIOTH, filiale du groupe, intervient sur les simulations complexes de l'enveloppe ainsi que les études environnementales et énergétiques (HQE®) du Grand Stade de la CODAH. Les grandes références du groupe sont notamment le musée du Quai Branly à Paris (75), le Grand Stade de Lille Métropole (59), l'extension de la tribune Lorient du stade de Rennes (35), la restructuration et l'extension du lycée Marcel Sembat à Sotteville-lès-Rouen (76), ainsi que le Stade de France à Saint-Denis (93). ■

---

## LES DIFFÉRENTES ÉTAPES DU CONCOURS DE CONCEPTION-RÉALISATION

- 16 juin 2009 : quatre ensembleurs (BESIX, VINCI, QUILLE et EIFFAGE TP) remettent leur offre
  - 6 et 7 juillet 2009 : analyse des offres et audition des quatre candidats
  - 22 juillet 2009 : désignation de l'équipe lauréate, le groupement VINCI construction/SCAU/KSS/IOSIS
  - 31 juillet 2009 : autorisation de signature du marché de conception-réalisation du projet Grand Stade par le Bureau communautaire exceptionnel de la CODAH
  - 12 août 2009 : notification officielle du marché au lauréat
-

# Un emblème pour le territoire de la CODAH

Le Grand Stade sera un signal fort du dynamisme de l'agglomération havraise. Sa situation, en entrée de la ville du Havre, accentue encore la nécessité de cette image. Le Grand Stade s'inscrit comme un nouvel emblème architectural de l'agglomération à l'image du Volcan conçu par Oscar Niemeyer, du centre-ville du Havre signé Auguste Perret et labellisé Patrimoine mondial en 2005, ou encore du complexe aquatique des bains des docks réalisé par Jean Nouvel dans le quartier interface entre la ville et le port. Le futur Grand Stade offrira une courbe se démarquant du contexte architectural.

La dominante bleue de l'équipement, riche de tonalités différentes, le détache fortement du paysage alentour. Hommage à l'eau et à la mer, l'ouvrage évoque le liquide et la transparence.

## UN STADE LIEU DE VIE

Le Grand Stade a été conçu pour vivre toute l'année. En dehors des manifestations, il peut accueillir des piétons profitant du site pour se détendre ou tout simplement pour le traverser. Un parc paysager sera créé pour les promenades familiales. Le Grand Stade deviendra ainsi un lieu d'échanges et de partage, générant un flux d'animation permanent.

## UN ÉQUIPEMENT MULTIFONCTIONNEL

Le Grand Stade sera un stade « dernière génération » conçu comme un ensemble compact et polyvalent. Sa modularité permettra d'assurer sa réussite économique et donc sa durabilité à long terme. Il pourra accueillir des manifestations sportives et culturelles dans son enceinte mais également, dans la tribune Ouest, des congrès, des séminaires ou des conférences.

## L'ACCUEIL ET LE CONFORT DES SPECTATEURS

Avec une capacité d'accueil de 25 000 places dont 3 500 réservées aux tribunes d'honneur, le Grand Stade offrira une qualité d'accueil exceptionnelle et un grand confort pour les spectateurs. Confort d'assise, confort visuel et auditif, réduction des temps d'attente, tout est conçu pour faire du Grand Stade un équipement attractif et redonner envie de vivre les grands événements sportifs autrement que devant des écrans de télévisions privés. Disposée au plus près de la surface de jeu, cette arène offrira une excellente visibilité, une proximité avec les joueurs et une vue globale et plongeante si l'on est situé en haut des gradins. ■ ■ ■



© CODAH-SCAU KSS/Perspective LUXIGON

## CHIFFRES CLÉS DU GRAND STADE

- Un stade nouvelle génération de 25 000 places
- Une enceinte de 19 hectares
- Un coût prévisionnel de 80 M€ HT
- 1 500 m<sup>2</sup> de capteurs photovoltaïques installés en toiture
- 3 000 places d'hospitalité (espaces dédiés aux entreprises pour recevoir des invités dans un cadre convivial)

### L'EXIGENCE DE SÉCURITÉ

La conception architecturale, le choix des équipements techniques et la qualité des matériaux ont été guidés par le souci premier et constant de la sécurité des biens et des personnes à tout instant. Cela s'applique notamment à :

- la facilité d'accès et de coordination des secours et des services d'ordre ;
- la sécurisation des parkings ;
- la multiplicité des antennes médicales ;
- l'hélistation pour les interventions d'urgence ;
- des équipements centralisés de contrôle d'accès et de vidéosurveillance.

### L'ACCÈS AU SITE

L'accès au Grand Stade a été imaginé pour ne présenter aucune contrainte au public. Au nord-ouest, une bretelle d'accès depuis la RD 6015 permettra de rejoindre le stade ; au nord, un carrefour d'accès, toujours sur la RD 6015, sera aménagé ; enfin, un passage sous la voie ferrée permettra de créer un axe sud/nord inexistant aujourd'hui.

En termes de stationnement, le Grand Stade offrira une large surface de stationnement avec cinq parkings grand public, deux parkings VIP et officiels, un parking médias, un parking visiteurs, deux parkings sportifs et plusieurs parkings pour les exploitants.

### LE CHOIX DU SITE DE SOQUENCE

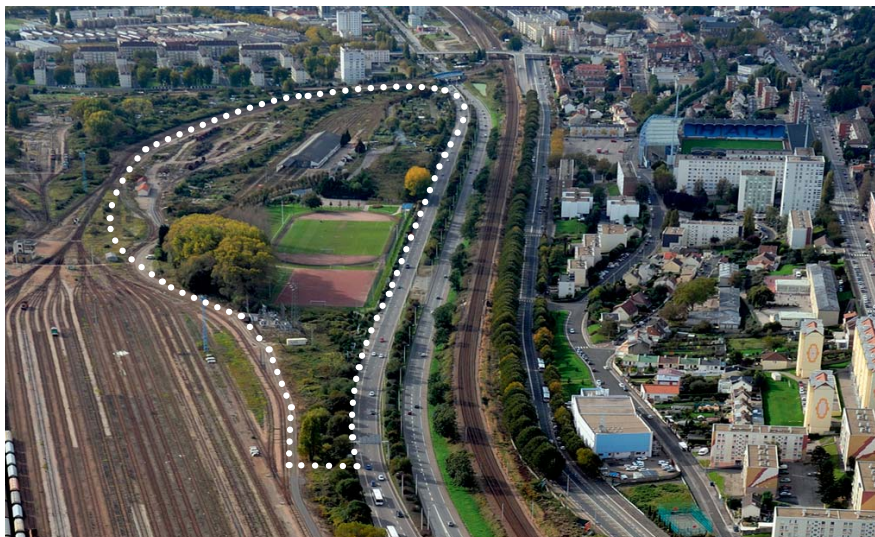
Le Grand Stade sera construit sur la gare de triage de Soquence, terrain cédé en juin 2009 par la SNCF et Réseau Ferré de France (RFF) à la CODAH. Les discussions entre la CODAH, la SNCF et RFF ont permis de disposer d'un site d'environ 19 hectares pour accueillir le stade et d'autres équipements à plus ou moins long terme. Les terrains seront libérés par étapes, afin de maintenir la poursuite de l'activité vers le port.

À proximité du stade Deschaseaux et situé en entrée de ville, il évitera les nuisances sur les quartiers riverains.

Les spectateurs pourront y accéder facilement depuis la route et par les transports en commun. ■

### UN « ESPACE COMMUNICATION » PENDANT TOUTE LA DURÉE DU CHANTIER

Un espace communication sera créé à proximité immédiate du chantier et en accès libre. Lieu d'accueil pour le public intéressé par la construction du Grand Stade, il permettra de se renseigner sur l'avancée des travaux, de découvrir une maquette du projet, de visionner des images de synthèse, etc. Au dernier étage, une terrasse d'observation offrira une vue d'ensemble du chantier. La localisation de cet espace, en dehors de la zone de survol des grues, a été choisie pour assurer les conditions maximales de sécurité. Cet espace sera directement accessible depuis le parking d'accès visiteurs, évitant toute traversée de la voirie publique ou du chantier.



© Philippe Bréard

# L'insertion et l'accès à l'emploi au cœur du projet, une clause unique

## UN STADE CITOYEN

La CODAH affiche un objectif de « stade citoyen » qui puisse fédérer l'adhésion du plus grand nombre autour des thèmes comme l'emploi ou le développement durable. Dans ce but, une clause d'insertion, ambitieuse et unique en France, a été inscrite dans le marché conclu avec le groupement en charge de la réalisation du projet Grand Stade.



© CODAH-SCAU KSS/Perspective LUXIGON

L'objectif est d'offrir une opportunité professionnelle à des demandeurs d'emploi, résidents de l'agglomération havraise, et rencontrant des difficultés d'insertion sociale et professionnelle. Plus précisément, il s'agit de permettre à des publics ne bénéficiant pas de qualification d'**acquérir une formation diplômante par des contrats de professionnalisation alternant périodes de formation et stages en entreprise**, à l'issue desquels ils obtiendront un titre de formation professionnelle du bâtiment reconnu nationalement. Cette clause sociale porte sur l'ensemble des travaux du Grand Stade, et concerne **trente contrats de professionnalisation** aussi bien dans les métiers du bâtiment que dans ceux de la maintenance, de l'exploitation et de l'administratif.

Cette démarche témoigne de la volonté claire et affirmée de la CODAH, en partenariat avec la Ville du Havre, de **mettre en place des parcours qualifiants** qui devront être validés par l'obtention d'un diplôme. Pour mener à bien ce projet, **la CODAH s'appuiera, à chaque étape du projet, sur les compétences de multiples acteurs socio-économiques** : la Ville du Havre, la Maison de l'Emploi, l'ensemble des acteurs de l'emploi et de la formation professionnelle (mission locale, centres de formation, structures de l'insertion par l'activité économique, associations, intérim...) et le HAC. Ce dernier sera en effet un partenaire essentiel dans le repérage des publics à travers ses actions d'ancrage conduites depuis de nombreuses années sur le territoire de l'agglomération. ■

*Offrir une opportunité professionnelle à des demandeurs d'emploi, résidents de l'agglomération havraise...*

5

# Un projet réalisé dans le respect des normes du développement durable

En France, aujourd'hui, les bâtiments sont responsables de près de 21% des émissions de gaz à effet de serre. Les enjeux sont donc considérables. Pour lutter contre cette tendance, la CODAH a exigé que le Grand Stade s'inscrive dans une démarche de développement durable et qu'il devienne un modèle en la matière. L'enjeu est de sensibiliser et de responsabiliser le public mais également d'impliquer tous les acteurs intervenant lors de sa construction.



© CODAH-SCAU KSS/Perspective LUXIGON

## **PREMIER STADE FRANÇAIS ESTAMPILLÉ «ÉNERGIE POSITIVE»**

Le Grand Stade sera conçu, réalisé et géré selon une démarche de qualité environnementale. Il possédera toutes les qualités habituelles d'un équipement sportif de haut niveau (architecture, fonctionnalité, usage, performance technique) mais dans des conditions telles que ses impacts sur l'environnement et sanitaires seront durablement minimisés. ■ ■ ■

Le Grand Stade de la CODAH sera le premier stade en France à produire plus d'énergie qu'il n'en a besoin pour fonctionner. D'une part, il ne consommera que très peu d'énergie puisque tout est pensé pour diminuer ses besoins : isolation thermique optimale des espaces fermés, équipements performants de chauffage ou de production d'eau chaude, régulation de la température et de l'éclairage des locaux en fonction des temps d'occupation... D'autre part, le stade produira lui-même de l'énergie ! Le stade fera l'objet d'un bilan énergétique annuel.

- 1 500 m<sup>2</sup> de capteurs photovoltaïques seront installés en toiture et permettront de compenser tous les besoins énergétiques du stade.
- En matière de consommation d'eau, le Grand Stade sera équipé d'un système de récupération des eaux de pluie qui permettra l'arrosage de la pelouse et l'alimentation des sanitaires. L'ensemble du système de distribution d'eau potable (sanitaires, vestiaires...) sera conçu avec des solutions hydro-économiques : robinets mitigeurs temporisés, réducteurs de pression...
- Des poubelles permettant le tri sélectif seront réparties dans l'ensemble du stade afin de garantir sa propreté. Un bio-composteur permettra de valoriser une bonne partie des déchets organiques produits par la restauration et la tonte de la pelouse.

D'autres objectifs environnementaux ont guidé les réflexions du constructeur tels que le choix des matériaux et leur faible empreinte écologique ; des dispositions pour réduire sensiblement les nuisances induites par le chantier ont également été prises. L'ensemble de ces mesures permettent de dire que le stade de l'agglomération havraise présentera le bilan carbone le plus bas pour un stade équivalent réalisé à ce jour. ■

---

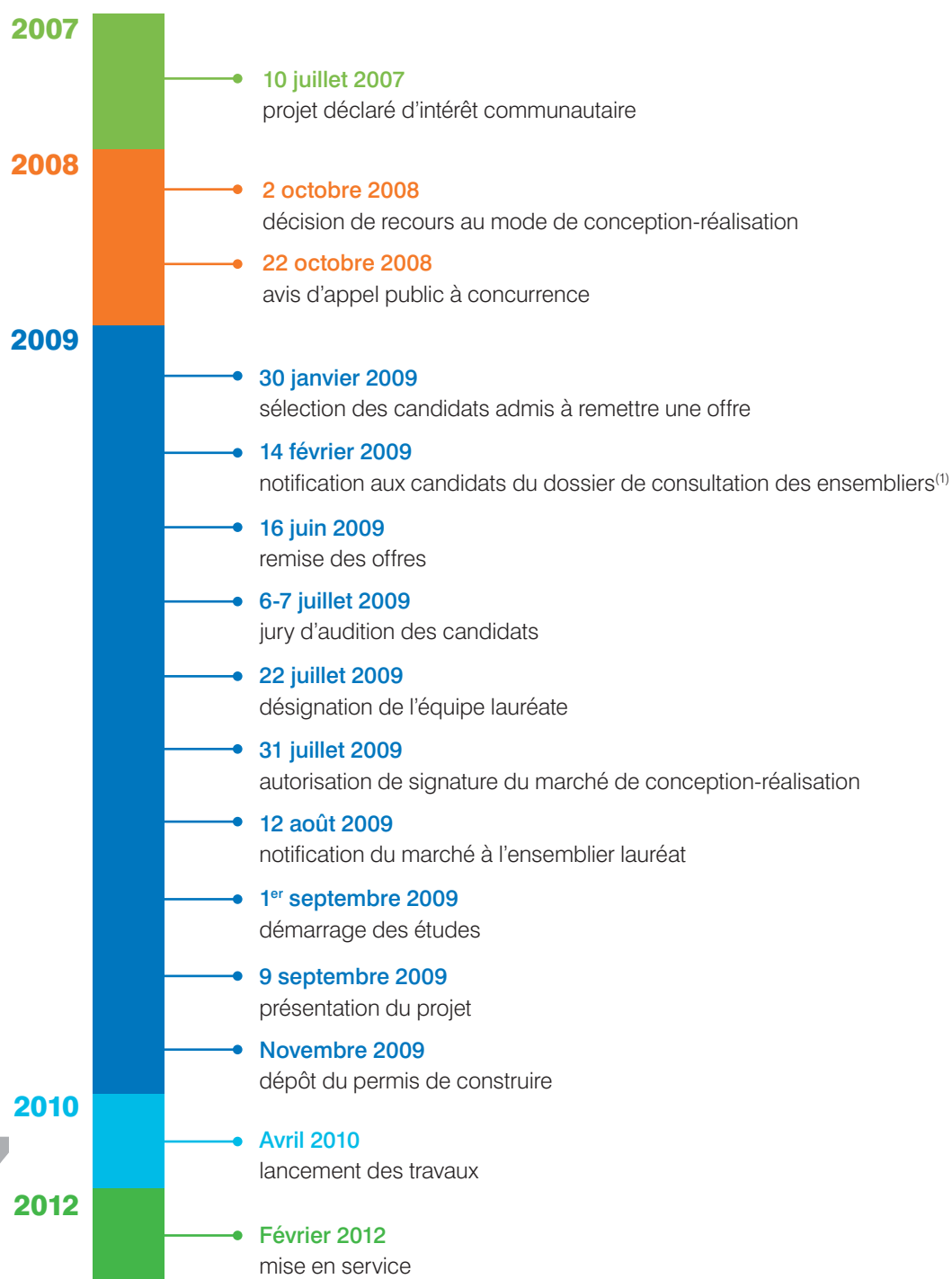
#### LA CHARTE «CHANTIER VERT»

Pendant la phase de préparation du chantier et avant toute exécution des travaux, une charte «Chantier Vert» sera établie pour rassembler toutes les procédures applicables sur le chantier et fixer les objectifs à atteindre pour la préservation de l'environnement, la limitation des nuisances et la quiétude des riverains.

---



# Le calendrier du projet



(1) Groupement constitué de l'entreprise de construction, des architectes et du bureau d'ingénierie.



## COMPÉTENCES

La CODAH agit au quotidien, pour le bien-être de tous, dans des domaines aussi variés que l'économie, l'eau, l'assainissement, la gestion des déchets, les transports, les déplacements, l'habitat et l'enseignement supérieur ou encore l'hygiène et la santé publique et l'information sur les risques majeurs.

## FONCTIONNEMENT

- Antoine Rufenacht est le président de l'agglomération havraise depuis 2001.
- 96 membres composent le Conseil communautaire (48 titulaires et 48 suppléants). C'est ce conseil qui a le pouvoir de décider, en dernier ressort, de ce que la CODAH fait et selon quelles modalités elle peut le faire.
- Le Bureau communautaire regroupe quant à lui le président de la CODAH, les 13 vice-présidents de la CODAH ainsi que 12 membres désignés par le Conseil communautaire. Le Bureau se prononce sur tout dossier en cours avant son passage en Conseil communautaire, sur la base des données techniques qui lui sont soumises au cours de ses séances.

## RÉALISATIONS RÉCENTES ET EN COURS

- **La réalisation des bâtiments d'enseignement supérieur et de recherche** pour le cycle Europe-Asie de Sciences Po, en partenariat avec le Conseil régional de Haute-Normandie et la Ville du Havre, pour le département Génie civil de l'INSA de Rouen et pour le pôle Sciences par l'ingénieur de l'Université du Havre.
- **La création d'un réseau numérique très haut débit**, à vocation économique, sur l'ensemble du territoire de la CODAH, en complément du projet très spécifique de Gonfreville-l'Orcher, engagé par la commune dès 2003.
- **Un tramway pour 2012**. Il reliera le cœur du Havre à la ville haute (Mont-Gaillard et Caucriauville) et l'ensemble de l'agglomération grâce à un réseau de bus redéployé. Un véritable projet urbain accompagnera le tramway, afin qu'il devienne un élément porteur d'attractivité pour l'agglomération havraise.
- **La création des parcs d'activités du Mesnil et Le Havre Plateau**. L'agglomération havraise fait preuve de dynamisme dans son développement économique. Pour poursuivre dans cette voie créatrice d'emplois et impulser l'accueil de nouvelles entreprises ou développer celles déjà présentes, le territoire communautaire doit proposer une palette variée de sites d'implantation : zones d'activités urbaines, de périphéries, zone industrielle portuaire (ZIP), bureaux et locaux d'activités...
- **La réalisation simultanée de trois complexes aquatiques** modernes, originaux et complémentaires : Belle Étoile à Montvilliers, Gd'o à Gonfreville-l'Orcher et les bains des docks au Havre.
- **La réalisation d'un vaste programme d'investissements pour lutter contre les risques d'inondation** (bassins de rétention Dr Levesque, Demidoff, Jenner, Réaumur) mais également sur les bassins versants avec la réalisation de 182 ouvrages d'hydraulique douce (digues, bassins, talus, haies et fossés).
- **La réalisation d'une nouvelle station d'épuration**, un outil exemplaire en termes de respect de l'environnement qui ira au-delà des normes européennes en vigueur. ■

maître d'ouvrage



financeurs

**CODAH**

19, rue Georges Braque - 76085 Le Havre Cedex

Tél. : 02 35 22 25 25

[www.agglo-lehavre.fr](http://www.agglo-lehavre.fr)